

九州の熱き リーダー達

株式会社明和製作所
代表取締役社長
生野 岳志氏 に聞く

我々の身の回りの家電製品には様々なモーターが使われている。しかし、その生産拠点は90年代より海外に移行し始め、現在では約90%以上を依存している状況だ。そんな中(株)明和製作所(福岡県前原市)は、時代の先を見据え、早くから特定分野に特化した経営戦略に転換し、国内トップ企業を目指している。平成18年6月、先代の社長から経営を引き継いだ生野岳志社長(=写真)に同社の戦略と展開について話を伺った。

モーターの9割が海外へ

一御社の沿革について教えてください。

当社は昭和34年11月、三菱電機の協力会社として、整流子モーター関連部材の製造を始めました。昭和48年頃には、同社の電動工具完成品の製造をさせていただくまでになり、その機種も増え、昭和53年には、三菱電機の電動工具の全機種製造を任されるようになりました。

一方で、同社からの出資も頂き現在でも約19%の出資を受けております。我々にとって、このように大手企業と取引させていただいたことで、多くの技術を習得する機会であったと共に、他社との競争力が培われた時期でもあります。

しかし、昭和59年に大きな転換期を迎えます。それは、三菱電機の電動工具部門からの撤退です。それに伴い、

同社より、整流子モーター部門を事業継承しました。

整流子モーターは、約8割が掃除機やフードプロセッサー、ドライヤーなどの家電製品に使われています。また、残りの約2割は電動工具分野に使われていますが、両者も、海外製品に押されがみで、大手企業は生産拠点を海外へシフトせざるを得ない状況になっておりました。当然、同社の電動工具部門撤退もそのような一貫によるものと考えられます。

一そこで御社が打った手とは。

電動工具の中でも、信頼が求められる業務用の建設工具や緊急時に確実に作動することが求められる電力遮断器など、信頼性の高い日本製の強みに着眼したのです。

そこで、日本製のモーターを求めるニッチ市場に、独自のカスタム設計で、小ロットで対応が可能な経営スタイルに切り替えました。自社のアルミダイガスト設備で、お客様仕様の自由なフレームを作り、モーターのギア部分になる歯車の設計・製造も行ない、年間200台から生産可能なことを前面に打ち出しました。国内のモーターメーカーが淘汰される中、当社が今まで残っていたのも、この転換期により経営方針を変えたことに他ならないと思います。

特定分野に特化したニッチ市場で日本一を目指す



特殊モーターを生み出す現場、現場第一主義の生野社長

一それから1年前に先代表より経営を引き継ぎました。

後継者難に悩まれていた折、先代からこの話を頂きました。私は長年業務用音響メーカーの営業に従事していましたが、MBA取得のため立命館アジア太平洋大学に1年間通わせていただきました。そこでの経験が実践で生かされ、大変感謝しております。

一代表交代後の新たな取り組みを教えてください。

そこで私が就任後初めにやったことは組織改革です。従来、営業担当がいたのですが、平成18年5月より廃止し、すべての技術者が顧客と向き合い社外の情報の収集と共有化をできる組織改革を行ないました。顧客のニーズに耳を傾け、要望に応え製品化するフレキシブルな組織作りの必要性があったのです。この結果、我々経営幹部にも多くの情報が集まるようになり、大切な経営判断の一つになりました。

SRモーターの高速回転・小型化を実現

一ところで、最近完成したSRモーターについて教えてください。

SRモーターの原理を使った身近な商品の1

つにダイソン製「サイクロン式掃除機」があります。

SRモーターは通常のモーターと違い小型で高速回転(1分間に5万回転)が可能で、整流子・ブラシや磁石を使わず、メンテナンス不要です。また、過酷な環境にも強く、電子コントロールすることができるため、工作機械など過酷な環境でも対応できるモーターとして注目が集まっているのです。

当社でもこのモーターの研究開発を、福岡工業大学と共同で行い特許を出願中で、先日開催された西日本総合機械展でも、多くの問い合わせがあり、このモーターを使った製品化に手ごたえを改めて感じているところです。

一では最後に一言どうぞ。

経営の転換期から我々にしか出来ないニッチ市場で勝負しております。今後もこの方針は変わらないと思います。今後は、我々の強みをもっと明確にし、提案力を養い、超ニッチな分野で日本一、世界一を目指したいと考えております。当社にご興味のある方はお気軽にお問い合わせください。お待ちしております。



実物のSRモーター

株式会社明和製作所

所在地 福岡県前原市志登130-1

代表 生野 岳志氏

電話 092-322-3111

URL <http://www.meiwa-ss.co.jp>